

אינדקס זה מציג את מידת ההתאמה של קבוצת הראל למסגרת הדיווח של ה-TCFD (Task Force on climate-Related financial Disclosures) האינדקס כולל הפניות לגילויים הרלוונטיים בדוח ה-ESG של הקבוצה, וכן מידע משלים, ככל שנדרש.

ממשל תאגידי	
הדירקטוריון אחראי לפיקוח על מערך ניהול הסיכונים הכולל של החברה, כחלק ממסגרת ניהול הסיכונים הארגונית, וכן על התוויית האסטרטגיה הארגונית. במסגרת זאת, הדירקטוריון אחראי לפיקוח גם על ניהול הסיכונים וההזדמנויות הקשורים לשינויי אקלים. הפיקוח מתבצע באמצעות דיונים תקופתיים בהיבטי קיימות ואקלים רלוונטיים, גם כחלק מדיונים רחבים יותר בתחום ה-ESG. פיקוח הדירקטוריונים בקבוצה על הסיכונים וההזדמנויות הספציפיים לפעילות הביטוח וההשקעות נעשה גם באמצעות ועדות המשנה הרלוונטיות, כחלק מאחריותן הפיקוחית הרחבה על הפעילות העסקית וניהול סיכונים בקבוצה. כך למשל, ועדת ניהול הסיכונים של דירקטוריון הראל ביטוח עוסקת בפיקוח על מסגרת ניהול הסיכונים הביטוחיים של הקבוצה, לרבות השפעות אפשריות של אירועי מזג אוויר קיצוניים על תביעות, חיתום ומבטחי משנה. ועדת ההשקעות של דירקטוריון הראל ביטוח מפקחת על התייחסות לשיקולי סיכון והזדמנות אקלים בקבלת החלטות השקעה.	תיאור הפיקוח של הדירקטוריון על סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינויי אקלים
הנהלת החברה אחראית ליישום מדיניות ניהול הסיכונים והאסטרטגיה שאושרו על ידי הדירקטוריון, לרבות בהיבטים הקשורים ישירות או בעקיפין לשינויי אקלים, כחלק מהפעילות העסקית השוטפת. בפעילות הביטוח, הנהלת החברה מטפלת בהיבטים אקלימיים כחלק מניהול סיכונים חיתום, תביעות והתקשרויות עם מבטחי משנה, לרבות מעקב אחר השפעות אפשריות של אירועי מזג אוויר קיצוניים על ביצועי התיקים הביטוחיים, וכן בפיתוח מוצרי ביטוח חדשים הקשורים לשינויי אקלים. בפעילות ההשקעות, הנהלה בוחנת היבטי סיכון אקלים כחלק מתהליכי קבלת החלטות השקעה וניהול נכסים. ניהול הסיכונים וההזדמנויות נעשה במסגרת פעילותן השוטפת של החטיבות העסקיות וחטיבות המטה הרלוונטיות בקווי ההגנה הראשון והשני, לרבות חטיבת בריאות וחיים, חטיבת השקעות, חטיבת ביטוח כללי, ויחידת ניהול הסיכונים.	תיאור תפקיד ההנהלה בהערכת ניהול סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינויים אקלים
אסטרטגיה	
כמו כל חברת ביטוח בישראל ובעולם, גם קבוצת הראל חשופה לסיכונים והזדמנויות עסקיים הקשורים לשינויי אקלים, הן בפעילות הביטוח והן בפעילות ההשקעות. סיכונים אלו כוללים סיכונים פיזיים הנובעים מהשפעות ישירות של שינויי אקלים, וכן סיכונים מעבר הנובעים משינויים רגולטוריים, טכנולוגיים ושוקיים במסגרת המעבר לכלכלה דלת פחמן. החברה מגדירה את סיכוני האקלים כסיכונים מתפתחים, עקב הצפי ההולך וגובר לשינויים מהותיים בהעדפותיהם וציפיותיהם של מחזיקי עניין שונים, בהם לקוחות, משקיעים ורשויות פיקוחיות. בין הסיכונים וההזדמנויות הרלוונטיים לחברה בכל תחום ניתן לציין:	תיאור סיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים בטווח הקצר, הבינוני והארוך
ביטוח חשיפה לסיכונים אקלים: שינויי אקלים עלולים להוביל לעלייה בתדירות ובעוצמת אירועי מזג אוויר קיצוניים, כגון שיטפונות, שריפות, עומסי חום וסערות, ולהשפיע על היקף, תדירות וחומרת התביעות, בעיקר בביטוחי רכוש, חקלאות ובריאות. אי הוודאות בנוגע להתפתחות מגמות אקלימיות מגבירה את האתגר בשילוב	

סיכונים אלו בתמחור הפרמיות באופן אפקטיבי. בנוסף, סיכונים מעבר כגון שינויי מדיניות והעדפות צרכנים עשויים להשפיע על הביקוש למוצרי ביטוח מסוימים (למשל מעבר לביטוח רכבים חשמליים והיברידיים על חשבון רכבים מבוססי מנועי בערה), ועל חשיפות משפטיות בביטוח (כגון בביטוח נושאי משרה בענפים מסוימים). הזדמנויות: שינויי אקלים יוצרים גם הזדמנויות לפיתוח והרחבת מוצרי ביטוח מותאמים, כגון כיסויים ייעודיים לסיכונים אקלים, פתרונות ביטוח לטכנולוגיות חדשות וירוקות, ושירותים משלימים התומכים בניהול סיכונים ומניעה. בנוסף, שילוב שיקולי אקלים בחיתום עשוי לתרום לשיפור ניהול הסיכונים והיציבות בטווח הארוך, ומהווים הזדמנות מוניטינית לחברה בשוקים שונים. השקעות חשיפה לסיכונים אקלים: הנכסים בתיק ההשקעות של החברה עשויים להיות חשופים לירידת ערך, סיכונים אשראי מוגברים או תנודתיות גבוהה בשוויים של ניירות ערך עקב סיכונים אקלים, כגון עקב פגיעה פיזית בנכסים, שינויים רגולטוריים, טכנולוגיות אקלים משבשות, ושינויים בדרישות צרכנים ולקוחות של החברות המושקעות. פרופיל הסיכון משתנה בין סקטורים וסוגי נכסים, אך הסיכון רלוונטי ברמה מסוימת לרבים מהנכסים המושקעים. הזדמנויות: לצד הסיכונים, המעבר לכלכלה דלת פחמן יוצר הזדמנויות השקעה בתחומים כגון אנרגיות מתחדשות, תשתיות חכמות, טכנולוגיות יעילות אנרגטית ופתרונות הסתגלות לשינויי אקלים. השקעות בתחומים אלו עשויות לתרום לחיזוק עמידות תיק ההשקעות וליצירת ערך כלכלי, וכן מהווים הזדמנות מוניטינית משמעותית לקבוצה.	
סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינויי אקלים עשויים להשפיע על פעילותה העסקית של קבוצת הראל, על האסטרטגיה שלה ועל התכנון הפיננסי. בשלב זה, ניהול סיכונים האקלים משולב במסגרת תהליכי ניהול הסיכונים והקצאת ההון הקיימים, והחברה אינה מיישמת התאמות אסטרטגיות ייעודיות הנובעות משיקולי אקלים בלבד, אך מכירה בפוטנציאל ההשפעה העתידי של מגמות אלו. בפעילות הביטוח, שינויי אקלים עשויים להשפיע על רווחיות קווי ביטוח מסוימים, בין היתר דרך השפעות על היקף, תדירות וחומרת התביעות, התאמות שידרשו במוצרים, שינויים רצויים בתיק הלקוחות, ועל רמת אי הוודאות בתמחור פרמיות. מגמות אלו עשויות להשפיע לאורך זמן על מדיניות החיתום, על תנאי הכיסוי, ועל מבנה ההתקשרויות עם מבטחי משנה, לרבות עלויות וזמינות הכיסוי הביטוחי. בפעילות ההשקעות, סיכונים והזדמנויות אקלים עשויים להשפיע על הקצאת הנכסים, על פרופיל הסיכון של תיק ההשקעות ועל ביצועי השקעות ארוכות טווח. בהתאם, הסיכונים וההזדמנויות עשויים להשפיע על אסטרטגיית ההשקעה ותהליך האנליזה בקבוצה.	תיאור השפעת סיכונים והזדמנויות האקלים על הפעילות העסקית, האסטרטגיה והתכנון הפיננסי
החברה טרם ביצעה ניתוח תרחישים אקלימיים סדור וכמותי. יחד עם זאת, החברה מעריכה כי לאור הפיזור הרב בנכסיה ומוצריה, בישראל ומחוץ לישראל, האסטרטגיה הכוללת שלה חסינה להשפעות שינויי אקלים, לכל הפחות בטווח הקצר.	תיאור עמידות האסטרטגיה לאור תרחישי אקלים שונים
ניהול סיכונים	
החברה מזהה ומעריכה סיכונים הקשורים לשינויי אקלים באמצעות תהליכי ניהול הסיכונים הכוללים הקיימים בקבוצה, כחלק מזיהוי והערכת גורמי הסיכון לסיכונים המסורתיים שהחברה מנהלת, ולא במסגרת תהליך נפרד או עצמאי, אם כי החברה ביצעה בעבר גם תהליך נפרד לזיהוי חשיפות אפשריות לסיכונים ESG בפעילות הביטוח. תהליך הזיהוי וההערכה מבוסס על עבודה משולבת של כל קווי ההגנה - קו ראשון (החטיבות העסקיות והתפעוליות), קו שני	תיאור תהליכי זיהוי והערכת סיכונים אקלים

(פונקציית ניהול הסיכונים של הקבוצה) וקו שלישי (ביקורת פנימית), כך שסיכוני אקלים נשקלים לאור השפעתם האפשרית על סיכונים פיננסיים ותפעוליים אחרים במסגרת אותה שפה ניהולית של זיהוי מהותיות, הערכת חשיפות ואמידת השפעות פוטנציאליות על המצב הכספי וההון, ככל והשפעות אלו מוערכות כרלוונטיות לכל סיכון מנוהל. בתוך מסגרת זו, היבטי אקלים מוטמעים כחלק אינטגרלי ממיפויי סיכונים, דיונים מקצועיים והערכת סיכונים מתפתחים. כך למשל בפעילות הביטוח נבחנות ההשפעות של אירועי קיצון היסטוריים ועתידיים, או שינויים רגולטוריים ומשפטיים, על מאפייני תביעות וחיתום, ובמקומות הרלוונטיים גם באמצעות בחינת תרחישים לגורמי סיכון מרכזיים. בפעילות ההשקעות, בהתאם לרגולציה של רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון, חטיבת ההשקעות לוקחת בחשבון סיכוני אקלים והיבטי ESG בכלל בחשבון במסגרת האנליזה של ניירות ערך סחירים (בישראל ומחוץ לישראל) וכן בעת ביצוע השקעות לא סחירות. לצורך כך, רוכשת החברה גישה למודלי ESG, ובנתה תהליך הערכת סיכוני ESG סדור ביחס לנכסים פוטנציאליים סחירים ושאינם סחירים כאמור. בדומה לסיכונים המתפתחים האחרים, החברה ממשיכה לעקוב אחר סיכוני האקלים המתפתחים ואחר התפתחויות רגולטוריות בנושא ומעדכנת את מסגרות ניהול הסיכונים בהתאם.	
ניהול סיכונים הקשורים לשינויי אקלים מבוצע בחברה כחלק מתהליכי ניהול הסיכונים הקיימים בקבוצה. לאחר זיהוי והערכת הסיכונים, היבטי אקלים מנוהלים באמצעות אמצעי ניהול סיכונים קיימים, בהתאם לאופי הסיכון, רמת המהותיות שלו והשפעתו האפשרית על פעילות החברה. ביטוח בפעילות הביטוח, ניהול סיכוני אקלים מתבצע באמצעות התאמות במדיניות החיתום וביישומה בתהליכי חיתום פרטניים, דרישה למיטיגציות לסיכונים פרטניים ממבוטחים, בתנאי הכיסוי ובניהול התביעות, וכן באמצעות פיזור סיכונים והסתמכות על מבטחי משנה. ככל שסיכוני אקלים מוערכים כבעלי השפעה פוטנציאלית מהותית, נבחנת השפעתם על תמחור פרמיות, על מגבלות חשיפה ועל מבנה ההגנות הביטוחיות, בהתאם למסגרות ניהול הסיכונים הקיימות. השקעות בפעילות ההשקעות, כחלק מהשימוש במודלים השונים לבחינת השקעות סחירות ושאינן סחירות נלקחים בחשבון גם סיכוני אקלים. ככל שסיכון אקלים מזוהים כבעלי השפעה פוטנציאלית משמעותית בהקשר של השקעה מסוימת, הם נלקחים בחשבון במסגרת מכלול שיקולי ההשקעה, היקפה ופיזור.	תיאור תהליכי ניהול סיכוני אקלים
כגורם סיכון מתפתח, סיכוני אקלים נכללים במסגרת מערכת ניהול הסיכונים הארגונית כחלק ממסגרות ניהול הסיכונים המסורתיות - פיננסיים, אסטרטגיים ותפעוליים - ככל ואלו נתפסים כבעלי השפעה פוטנציאלית מהותית על גורם הסיכון.	תיאור שילוב סיכוני אקלים בניהול הסיכונים הכולל
מדדים ויעדים	
על אף שהחברה עושה שימוש במדדים ונתונים המתייחסים לחשיפה פרטנית של לקוחות מבוטחים ויעדי השקעה לסיכונים והזדמנויות בתחום שינויי אקלים, היא אינה מפרסמת מדדים רוחביים יעודיים לנושא.	מדדים להערכת סיכונים והזדמנויות הקשורים לאקלים
הקבוצה מודדת את טביעת הרגל הפחמנית שלה במכלולים 1 ו-2, לפירוט ראו בדוח ה-ESG של הקבוצה, בעמוד 63.	טביעת רגל פחמנית
לחברה מספר יעדי ESG הקשורים גם לשינויי אקלים, כפי שמפורסם בדוח ה-ESG של החברה:	יעדים הקשורים לשינויי אקלים

- המשך בחינת השקעות לא סחירות בישראל ומחוץ לישראל וקביעת רף בקשר להשקעות שייחשבו כהשקעות בסיכון גבוה - שילוב עקבי של שיקולי ESG בתהליך קבלת ההחלטות להשקעה	
---	--