



# הרפואה הפרטית מתרחבת בית חולים של הראל ביטוח הוקם בתל אביב

בית החולים הפרטי רפאל, שהוקם בתל אביב בהשקעה של חצי מיליארד שקל ובשותפות עם חברת הביטוח הראל, הוא היחיד ללא בעלות חלקית של אחת מקופות החולים • משרדי הבריאות והאוצר, שמנסים זה שנים לצמצם את היצע הרפואה הפרטית, הפכו את בתי החולים הפרטיים בעיקר לספקי משנה של קופות החולים • אם בית החולים החדש יציע שירותי פרימיום למבוטחי הראל, זה עשוי להשפיע על קטגוריית ביטוחי הבריאות הפרטיים ודווקא להרחיב את ההיצע בשוק הזה / גלי וינרב, עמ' 2



בית החולים רפאל  
במת החיל  
בתל אביב  
תחזוקת תחומים  
מאחר  
צילום: עמית גרו

צילום: עמית גרו

# בית החולים הפרטי שרוצה לשנות את יחסי הכוחות בשוק

הבריאות הפרטי. בשנים האחרונות פעל משרד הבריאות לצמצם את מספר ספקי הרפואה הפרטית ולמעשה להפוך אותה לספקית שירותים של הרפואה הציבורית – רוב השירותים שנותנים כיום בתי החולים הפרטיים נמצאים בסל הבריאות או ממומנים על ידי קופות החולים. משרד הבריאות עשה זאת על ידי תמרון קופות החולים במענקים, כך שישמרו את ההפניות שלהן לניתוחים פרטיים הממומנים על ידי ביטוחי ה"משלם" למיניהם לכרי 40% מכלל הניתוחים. כך נוצר לחץ לבצע ניתוחים בתוך הקופות, ובהיעדר קיבולת, קופות החולים העדיפו לשלם על ביצועם בבתי החולים הפרטיים, שממילא נמצאים בבעלותן החלקית כך שההשקעה

לבנות בית חולים חדשני ברמת החיל – שכונה שהפכה בשנים האחרונות למרכז מוביל בארץ של רפואה פרטית אחרי שהוקם בה הסניף הראשי של אסותא, ורופאים רבים הקימו קליניקות סביבו. הקמת בית החולים הושלמה בעיצומה של מגפת הקורונה, ביוני 2020. הפרטום והשיווק היו מעטים, כיאה לתקופת הרציה, ובכל זאת הגיעו עד היום לבית החולים עשרות אלפי פציינטים וכבר מבוצעים בו כ-1,000 ניתוחים בחודש.

## המהלך של הראל שינוי ברפואה הפרטית

השותפות של הראל בבית חולים פרטי ללא מעורבות של קופת חולים היא שינוי של יחסי כוחות בשוק

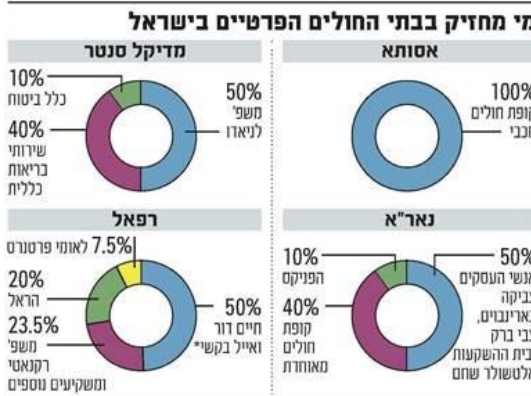
בתי חולים פרטיים חדשים לא קמים בישראל בכל יום. למעשה, זה כמה עשורים שלא ניתן רישיון להקמת בית חולים פרטי, ומשרד הבריאות אפילו לא מאפשר להגדיל את מספר חורי הניתוח המיועדים לניתוחים גדולים באלה הקיימים. לצד אסותא, בבעלות קופת החולים מכבי, פועלים מריקל סנטר (בבעלות חלקית של שירותי בריאות כללית) ואלישע מקבוצת נאר"א (בבעלות חלקית של מאוחרת). עכשיו מצטרף אליהם רפאל, שהקמתו הושלמה בימי הקורונה, והוא היחיד בשותפות של חברת ביטוח ללא מעורבות של קופת חולים.

## רישיון מתגלגל

כך צץ בית חולים חדש

כיצד קם לפתע במתחם עתידים באזור רמת החיל, בצפון תל אביב, בית חולים חדש? רפאל, שהושקע בו חצי מיליארד שקל, הוקם ביוזמת משה רוז (מנכ"ל בית החולים כיום), חיים דור, שנמנע מהשיפה ונאמר עליו רק שהוא מגיע מ"עולם הבריאות הפרטית", ואייל בקשי, בעל השליטה בבית ההשקעות ברק קפיטל. הקבוצה רכשה למעשה רישיון ישן של בית החולים מרב שהוקם בבת ים ב-1972. לאחר שקבוצת המשקיעים רכשה את בית החולים, השקיעה בו גם חברת הראל ביטוח, שנכנסה במקביל להשקעה במיזמים נוספים בתחום הבריאות הפרטי. היום חברת הביטוח מחזיקה כ-20% בבית החולים. על חשבון בית החולים כבתי ים, שממילא היה במגמת דעיכה, הוחלט

בעיצומה של מגפת הקורונה, קם ברמת החיל בתל אביב בית חולים פרטי על ידי קבוצת משקיעים בראשות חיים דור ואייל בקשי, ובשותפות חברת הביטוח הראל • בהראל אומרים שהמטרה היא ליצור תחרות בין בתי החולים הפרטיים, שהפכו בעיקר לקבלני משנה של קופות החולים / גלי יונב



\*דרך חברת בשליטתם

הפרטית דרך קופת החולים, בהשתתפות עצמית נמוכה.

## בית החולים

### לא המודל הקלאסי

לדברי המנכ"ל רון, היה חשוב לבעלי בית החולים להתרחק מתדמית של בית חולים קלאסי. כך, נשכרו לעבודת התכנון מעצב של בתי מלון ומעצבת אופנה שתדאג לבגדי הרופאים והמטופלים. החלוקים, אגב, אינם פתוחים מאחור.

רון גאה במיוחד בחדר הפחים של בית החולים ואומר שהוא רק דוגמה לחשיבה שהושקעה בתכנון מערכת האשפה של בית החולים אטומה לגמרי, אי אפשר לנחש שמדובר במכל אשפה, וחדר הפח אפילו אינו מסרית. אבל לא על פח וחלוק נבנה בית החולים, אלא גם על מערכות דימות חדשות ועל רובוטים מתקדמים ויקרים (הרופאים הכוכבים של בית החולים מקבלים הודמנות לבקש מערכות מתקדמות על פי העדפתם), תאורה המותאמת למצב המטופל ולאור שמגיע מבחוץ, וגם מערכות אוורור מתקדמות חומרי בניין מונעי זיהומים.

נעשתה גם חשיבה על מסע המטופל – אתר המושגים הטורנדיים של עולם הרפואה היום. "בנינו את השירות שלנו כ־One Stop Shop. לדוגמה, אם אישה עוברת אבחון של טרזן השד, היא תוכל לעשות אצלנו את הממוגרפיה, ואז את הביופסיה שמגיעה מאוד מהר, ואם צריך המשך טיפול, היא תיפגש עם כירורג ומיד עם משוחרר. אנחנו נותנים לה כל מה שהיא צריכה. כאשר מטופל מגיע לבית החולים, אנחנו שולחים איש צוות שילווה אותו פנימה, יסביר לו בדיוק מה עליו לעשות ולאן ללכת, ומנסים לא לטרטר אותו ממקום למקום. וזה עובר – אנחנו רואים שזה מפחית לחץ".

מה ההבדל ביניכם לבין מרפאה שאיננה בית חולים, כמו המרכז מידם הרפואיים שעוברים אצלכם? "בבית החולים 300 רופאים שמועסקים על ידינו, רופאי הבית וצוות המרדמים. הרופאים שמנתחים אצלנו (ובמקביל מועסקים בדרך כלל גם בגופי בריאות נוספים, חלקם ברפואה הציבורית) הם הכי בכירים שיש, מנהלי וסגני מנהלי מחלקות".

מי המטופלים שלכם, ומיהם הגורמים שמפנים אותם אליכם? "אנחנו מקבלים הפניות מהרופאים עצמם, מהחברות הביטוח (כולל הראל) שהיא שותפה בבית החולים, וגם מקופות החולים. היחידים שלא מפנים אלינו הם מכבי, שמעדיפים להפנות 100% מהביקוש שלהם לאסותא. "אין היום באמת בישראל רפואה פרטית מהכיס. המטופלים שלנו משלמים או באמצעות חברות הביטוח הפרטיות או באמצעות השב"נים של קופות החולים, ואנחנו גם נותנים טיפולים שכלולים בסל. ל־80%-90% מהישראלים יש היום ביטוח שב"ן וכ־35% יש להם ביטוח פרטי, שלרוב משולם על ידי מקום העבודה. לכן מגיעים אלינו אנשים מכל שכבות האוכלוסייה, וכמובן כולם מקבלים אותו טיפול".

**משה רון, מנכ"ל בית החולים רפאל (בתמונה): "בנינו את השירות שלנו כ־One Stop Shop. לדוגמה, כל תהליך האבחון והטיפול בסרטן שד נעשה באותו מקום"**

**אלון אלירז, הראל: "כאשר מבוטחי בריאות פרטיים מקבלים שירות פרימיום, כל הקטגוריה מרוויחה, כי זה מאפשר לצרכנים להרגיש שהיה כדאי להם לעשות ביטוח. בית החולים פתוח כמובן ללקוחות כל ספקי ביטוחי הבריאות הפרטיים. ככל שתיווצר יותר תחרות בשוק גם השירות יהיה יותר טוב וגם המחירים יהיו יותר אטרקטיביים, מה שבהכרח ישפיע על הפרמיה שהלקוח ישלם".**

היצע הרפואה הפרטית בישראל, שכרגע הוא מוגבל מאוד מול הביקוש הרב לשירותי רפואה, יוכל להגביר את התחרות ולהוריד מחירים. בית החולים רפאל הוא מבי החולים הפרטיים הגדולים ומגדיל את היצע בשוק בכ־25%. אם בית החולים אכן יעמוד במטרתו לספק שירות סופר־פרימיום ולפתוח בחלק מהמקרים יהיה זמין רק למבוטחי הביטוחים הפרטיים, הראל תקבל את מבוטחי להצדיק את קיום הקטגוריה של הביטוחים הפרטיים, גם בעולם שבו אפשר לקבל הפניה לרפואה

חוזרת אליהן בעקיפין. לדברי אלון אלירז, משנה למנכ"ל ומנהל חטיבת הבריאות בהראל ביטוח ופיננסים, "האינטרס שלנו בבית החולים מגיע משני כיוונים. האחד – זו השקעה כלכלית טובה, והשני – יש סינרגיה לתחום העיסוק העיקרי. הראל מבצעת השקעות רבות מסוגים שונים, אבל כחברת הביטוח המובילה בישראל בתחום הבריאות זו אחת ההשקעות הסינרגטיות ביותר שלנו. "מבחינתנו, כאשר מבוטחי בריאות פרטיים מקבלים שירות פרימיום, כל הקטגוריה מרוויחה, כי זה מאפשר לצרכנים להרגיש שהיה כדאי להם לעשות ביטוח. בית החולים פתוח כמובן ללקוחות כל ספקי ביטוחי הבריאות הפרטיים. ככל שתיווצר יותר תחרות בשוק גם השירות יהיה יותר טוב וגם המחירים יהיו יותר אטרקטיביים, מה שבהכרח ישפיע על הפרמיה שהלקוח ישלם".

הגישה של משרד האוצר היום היא שכלל היצע שירותי הבריאות יגדל, כך גם הביקוש להם יעלה ולכן יש לצמצם את ההיצע. התוצאה היא מחסור בשירותי בריאות זמינים, לפחות לפימסו של הציבור. "מערכת הבריאות בישראל זקוקה להשקעה של עוד כמה מיליארדי שקלים", אומר הגורם. "כרגע נראה שזה לא עומד לצאת מתקציב הממשלה, אז זה יגיע מעולם הרפואה הפרטי".

הראל אמנם לא יזמה את בית החולים ואינה בעלת השליטה בו, אך על פי הדברים הללו ההיגיון בצעד של החברה ברור. הגברת